

衢州组工信息

第 15 期
(总 1048 期)

中共衢州市委组织部

2019 年 4 月 2 日

“消薄”不反弹 “造血”高质量 柯城区村集体年经营性收入实现可持续增长

柯城是全省 26 个加快发展县之一，集体经济薄弱村数量多、消除难。区委、区政府严格落实省委市委统一部署，自觉提高站位，坚定“消薄”决心，把“消薄”作为区委书记“一把手”工程来抓，打好“村企结对+‘一村万树’绿色期权+共享民宿+光伏强村+物业经济联盟”等组合拳。到 2017 年底，全区 120 个集体经济薄弱村年收入已全部达到 10 万元以上，所有行政村提前 4 年实现经营性收入 5 万元以上目标。到 2018 年底，72 个村年经营性收入达 10 万元以上，占比 42%，形成了上洋村、航埠村、北门村等 8 个年经营性收入 100 万元以上的示范典型，村级集体经济实现从

低水平“消薄”到高质量增收的转变。

一、书记抓抓书记，科学谋划。深刻领会省委、省政府消除集体经济薄弱村的决策部署，站在巩固农村基层执政基础和让村级组织手中“有把米”、经济腰板硬起来、办事服务能力强起来的高度，制定“一年消除、三年提升”促进村集体经济持续增收方案，在全区凝聚“消薄”共识与合力。区委主要领导带头抓，分管领导直接抓，从以往“年年提壮大、年年扶不起”的现象破题，变零敲碎打为一次性有效投入，变“撒胡椒面”为“一个漏斗”出口，变各自为战为集中打歼灭战，统筹实施集体经济项目，压实乡村两级主体责任。坚持壮大集体经济与加强村级组织建设两手抓，在完善第一书记工作法的基础上，加强对集体经济薄弱村干部的专题培训，让他们真正成为富民兴村的“领头雁”。如花园街道上洋村在村书记黄岳华的带领下，该村实现从“负债村”到年经营性收入400多万元“百万村”的华丽转身。

二、统政策统项目，集成投入。强化区级统筹，做好资金、资源、政策、项目的整合文章。**一方面**，努力克服“小财政大民生”的压力，安排7874万元资金用于扶持发展村集体经济项目。牢牢抓住“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动，共谋共建省海港集团与石梁镇白云村的结对项目“百邻里物业经济综合体”、传化集团与航埠镇北二村的结对项目“传化农贸集市”等重点项目。**另一方面**，整合省级“两山”建设财政专项激励资金、省级农村综合改革试点项目补助资金、省级扶持薄弱村发展专项资金、省财政专项扶贫资金等1.5亿元，统筹用于强村项目的资金拼盘。按

照“统一建设、主体运营、收益归村”的模式，重点实施了两大光伏强村工程：**一是公共屋顶光伏强村工程**。投资 4800 万元，利用市区两级 53 家单位 7.5 万平方米公共屋顶资源布设光伏项目，由浙江正泰新能源开发有限公司负责设计、施工、运营和维护，按照年投资回报 12% 的合同约定，每年可获得收益 580 万元。**二是光伏小康工程**。投资 1.5 亿元，入股浙江同景新能源集团有限公司地面光伏电站项目，按照年投资回报 11% 的合同约定，每年可获得收益 1650 万元。

三、引资本引金融，持续增收。吸引工商资本、金融加入，充分利用闲置的土地、农村宅基地、农房等山水林田湖资源，发展“一村万树”绿色期权、共享民宿、养生养老物业、物业经济联盟等风险低、收益稳、可持续的项目。**一是创新推出“一村万树”绿色期权项目**。由企业、社会团体、家庭和个人等进行天使投资，向村股份经济合作社付费购买树木资产包、享受资产处置权，形成“主体认购林木未来收益，村集体小周期变现增收”的共享消薄模式。短短 2 个月时间，就有 134 家企业，160 名个人认购绿色期权资产包 1305 个，认购资金达 681 万元。以五年为周期，仅这个项目，就为首批参与的 33 个村，每村带来经营性收入 20 余万元。**二是探索农村宅基地“三权分置”打造“共享民宿”**。在农房整治基础上，以保护农民宅基地资格权、适度放活使用权为主线，在九华乡、沟溪乡、七里乡等地试点推进农村宅基地“三权分置”，并于去年 12 月颁发全市首本“三权分置”不动产证，走出了一条宅基地和闲置农房流转开发利用的强村富民之路。首个“村民宿集”试点项目——滑鼠森林之家在九华正式运营，全省首批 10 栋

“共享民宿”正式上线，九华乡新宅村每年可保底增收 10 万元经营性收入。同时，依托农村产权交易系统，建立农村闲置宅基地（农房）数据库，进行集中招商推介，吸引各地工商资本、在外乡贤投资创业，为集体经济发展“存长息”。

四、村众筹乡统筹，抱团发展。以多村众筹、乡镇统筹的方式，对集镇或农民集聚点范围内的农贸市场、店面房、仓储等优质物业资产进行整合、盘活，建好用好“物业经济联盟”项目，提升“造血”功能。比如，万田乡从 2015 年底开始，实施“万田微盟”村级物业项目，盘活面积 1370 平米的乡政府附属楼，将这幢附属楼以评估价折合股份转让给村集体，全乡 16 个村联合入股投资，乡资产经营公司负责运营管理，每村享有 4% 股权，每年分红 5 万元；华墅乡在农民集聚区内，规划了 550 平方建设用地，投资 250 万元建设村级物业联盟项目，建成后将为华新村、刘坂村、金坂村等 6 个村，每村每年带来 5 万元的分红；花园街道发挥城郊区位优势，统筹 30 亩用地，计划实施“智能仓储”项目，建成后将为平园村、叶篷村等 4 个村，每村每年带来 50 万元的经营性收入。

（柯城区委组织部）

送：本部领导，各县（市、区）委常委、组织部长

发：部机关各处室，各县（市、区）委组织部，衢州绿色产业集聚区、西区党工委

中共衢州市委组织部办公室

2019 年 4 月 2 日印发