

衢州组工信息

第 65 期
(总 1029 期)

中共衢州市委组织部

2018 年 12 月 13 日

紧扣消薄“九法” 推动强村富民

——衢江区壮大村级集体经济的探索与实践

去年以来，衢江区按照省、市消薄有关部署，坚持“输血”与“造血”并举、社会与政府共推、内力与外力联动，探索出产业转型、“飞地”物业、地力提升、消费升级等消薄“九法”，村集体经济快速发展。截至 11 月底，全区村集体经济总收入 9572.11 万元，同比增长 69.08%，村集体经营性收入 3476.14 万元，同比增长 94.64%，全面完成了省市下达的年度目标任务。

一是产业转型消薄法。打造山海协作升级版，与宁波鄞州区进行深度产业合作。采用“飞地经济”模式，建立鄞州-衢江飞地经济产业园（一期 200 亩工业用地）、南部商务区科创孵化园

(4000 平方), 作为衢江区科技创新、吸引高端人才的平台, 推动产业转型升级。园区落户企业税收鄞州留成部分五五分成, 衢江区收入部分用于壮大村级集体经济。

二是“两全”创建消薄法。衢江区以乡村振兴党建示范带创建契机, 借助农村自然资源、人文资源、红色资源等优势, 打造一批乡风文明示范基地、党性教育基地, 推进红色旅游, 增加村集体经营性收入。如全旺镇抓住与巨化集团结对契机, 结合“两全”党建示范带创建, 打造岩头村(党建带群建)一楼山后村(乡风文明传承)一官山底村(党员培训)红色实践线路, 巨化集团定期组织党员、职工培训, 通过收取场地租金, 就餐住宿收益, 可为 6 个村年均增收 30 万元。同时, 区委党校在重点村建立实践基地, 助力村级消薄。

三是“飞地”物业消薄法。创新村集体抱团发展模式, 通过“政府引导、民主决策、市场运作”方式, 统筹整合“两山(一类)”、村级物业等各类资金 1.349 亿元, 建设“飞地”物业。目前为止, 全区已建成新农都商贸强村一条街、廿里镇水库移民创业园等 2 个“飞地”项目, 在建衢江经济开发区“1+1”飞地物业暨小微产业园(56.58 亩), 可为 145 个村增加经营性收入 780 多万元。

四是地力提升消薄法。结合全域土地综合整治, 科学开发、利用集体和农户闲置低效的“四荒”资源, 提升土地价值, 使“荒山”变“良田”, 将零星变连片, 实现向土地整治、“水田”改造、“闲地”盘活要收益, 农户和村集体经济收入快速增长。如富里万亩水田垦造项目, 将廿里镇、后溪镇 6 个村 1.1 万亩“荒山”

改造成“水田”，200余亩集体土地每年收租20余万元；新田铺田园康养综合体项目，将浮石街道5个村土地整治连片盘活提升，每年按1000元/亩支付租金，集体土地年租金收入达120余万元。

五是消费升级消薄法。根据“千企结千村、消灭薄弱村”结对企业需求和购买农产品助消薄的意愿，衢江区依托农投公司“衢江山农”区域品牌，统一采购、统一质检、统一品牌、统一销售，统一服务，向结对企业供应衢江区放心农产品，所得收入定向作为企业结对村经营性收入。目前，已有32家企业采购或计划采购衢江放心农产品，可为22个薄弱村平均增加4.4万元收益，在消薄的同时也打响了衢江放心农产品品牌。

六是光伏壮村消薄法。利用山地低丘缓坡、公共建筑闲置屋顶资源等，衢江区整合光伏小康财政专项资金8000余万元，建设地面光伏电站和屋顶光伏电站，助力强村富民。项目全面建成后，每年可为88个省级扶贫重点村集体增收528万元。目前，杜泽镇、湖南镇建设的100MW集中式地面光伏电站已并网发电，年均每村可增收6万元。

七是资源盘活消薄法。盘活集体闲置土地、物业、山水资源等，重新出租、发展民宿等，促进村集体增收。如全旺镇岩头村将废弃厂房进行改造修缮重新出租，年租金从几千元增加到5万余元；湖南镇山尖岙村利用良好生态资源优势，建设高山蔬菜种植基地，村集体年增收5万元以上；乌溪江饮用水源保护管理局探索渔业生态资源开发利用途径，将乌溪江水域捕捞权以拍卖、

招标等形式外包给第三方，每年平均增加周边村收入 6.5 万元。

八是项目经营消薄法。鼓励村集体利用留用地、集体建设用地和存量房产，兴办商铺店面、菜市场等，增加集体经营性收入。如樟潭街道沈家村、廿里镇廿里村利用中心集镇资源优势，通过建设农贸市场、商铺店面、集体厂房等，年经营性收入可达 300-400 万元；湖南镇湖南村开发山水资源，建设水电站，每年为村集体增加 42 万元股金分红收益；全旺镇结对巨化集团，按照“1+5”结对帮扶，建设乡镇旅游接待中心；杜泽镇明果村利用省担保集团捐赠资金建设村级游客接待中心，预计每年增收 10 万元以上。

九是移民下山消薄法。通过移民下山脱贫集中安置，将山区库区闲置的房屋以集体名义租赁，整体发包给投资客商，用于发展民宿、文创等高端旅游产业，增加村集体收入。如岭洋乡抱珠龙村将废弃房屋回购简单装修后，对外出租用于发展高端民宿，年租金收入 6 万元；乌溪江库区四个乡镇通过移民下山脱贫工程，集中安置到廿里镇龙溪小区，除安置移民外，部分房屋用于拍卖，所得收益由区统筹用于发展村集体经济项目。

（衢江区委组织部 吴媛明）

送：本部领导，各县（市、区）委常委、组织部长

发：部机关各处室，各县（市、区）委组织部，衢州绿色产业集聚区、西区党工委

中共衢州市委组织部办公室

2018 年 12 月 13 日印发
