

衢州组工信息

第 47 期
(总 1011 期)

中共衢州市委组织部

2018 年 10 月 15 日

编者按: 近日，市委常委、组织部长林晓峰在全市村企结对助“消薄”工作进展情况汇报材料上作出批示：1.今年省定任务要不折不扣完成；2.村企结对项目大部分进度缓慢，要主动上门，加大对接落实力度，项目建设要有时间节点要求，适时召开现场交流会予以推动。现将龙游、江山、开化“消薄”做法进行刊登，供各地学习借鉴。

龙游飞鸡“互助联盟”精准助“消薄”

龙游县以“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动为契机，联合浙江宗泰农业发展公司创立龙游飞鸡扶贫“互助联盟”，按照

企业结对村、乡贤结对户的方式，发动社会力量开展帮扶，推动农户和农村集体经济“双增收”。今年9月，“龙游飞鸡‘互助联盟’精准助消薄”创业模式获评全省创业创新大赛第一名并作为东西部扶贫协作项目落地四川叙永县。

一是平台搭建“造血”新桥梁。依托“龙游飞鸡”平台建立“互助联盟”，村集体或农户将鸡、蛋、蔬菜等农产品以相当于或略高于市场的价格销售给平台，平台对农产品进行检测后销售。企业和乡贤可以通过平台，向结对村、农户直接“下订单”或实地体验互动，带动农产品销售乃至乡村旅游发展。如，光明铁道控股有限公司和浙江金龙纸业有限公司与石佛乡大力山村等结对，以企业食堂采购的模式，为村集体和村民带来收益。目前，龙游飞鸡“互助联盟”已覆盖200余家企业、52个村社、6500多户社区居民、1500户养殖户，上半年销售额超3000万元。

二是政府助力“普惠”全覆盖。按照“困难户一户不少、薄弱村一村不落”原则，对全县残疾人低保户、低收入家庭、边远山区留守人群和山地种植农户等“四类”人群以及集体经济薄弱村进行筛查，因村制宜推出免费送鸡苗、免费搭鸡棚、免费装监控、免费建网络等举措，带领村集体和农户养鸡、种菜，实现精准帮扶。对困难户实行全数兜底回收，确保农户每养一只“龙游飞鸡”有100余元的纯收入。今年来，累计给630户贫困农户送鸡苗12万余羽，实现户均增收2万元。同时，定期通过网络视频和上门指导相结合的方式，开展养殖技术培训，提供技术支持，培育农村实用人才。

三是村企同心“创收”共发展。集体经济薄弱村与宗泰农业签订合作协议，获得“飞鸡”养殖审核权、管理权，以销售量为指标提取佣金，一方面帮助企业降低了运营成本，另一方面也增加了集体经济的收益。据估算，一个村年销售 5000 只“飞鸡”，可获取佣金收入 3 万元以上。今年，大力山、石角、罗家等 12 个村通过养殖管理、产销蔬菜等途径，村集体经营性收入将增加 5 万元以上，实现零投入“绿色消薄”。此外，龙洲街道山底村还与宗泰公司合作，流转土地 300 亩，用于建设新农人慢生活综合体，预计年增加土地收益 20 余万元。

（龙游县委组织部 杨建）

江山贺村镇“民企联村”工程助力强村富民

江山市以贺村镇为试点，深入挖掘区域内产业突出、竞争力强、带动作用大、热心公益事业的民营企业资源，联合贺村商会启动“民企联村”工程，即选派 2 名民营企业家担任经济发展指导员入驻 1 个薄弱村，并在每月 8 日定期召开经济发展运行分析会，利用企业家先进发展理念为村经济发展出谋划策。

一是发挥党建引领作用，握好“管理指挥棒”。镇党委负责“民企联村”工作的总体策划、统筹协调和检查督办，每年召开一次经济指导员座谈会，包联村镇领导每季度听取经济指导员、党员及群众的意见建议。镇党群办具体实施和管理，建立村企结对活

动情况跟踪督办制度，完善结对台账，年终开展“民企联村”评先评优工作，对贡献突出、成效显著的经济指导员给予表彰。目前，镇党委已召开座谈会4次，吸取意见建议500余条。

二是挖掘潜藏资源优势，建立“经济造血站”。基于各薄弱村现状，结合帮扶企业家制定的帮扶计划，及每月8日的分析会，深入挖掘村内潜藏资源，增强村级经济造血功能。2017年，镇党委初步选派40名企业家分别入驻20个经济薄弱村，截止2017年底，20个被帮扶村中，5个村集体经营性年收入较2016年增长超过10倍，4个村增长超过5倍，5个村增长超过3倍，如羨稼村在经济指导员的帮扶下，2017年集体经营性年收入达12万元，较2016年增长了99倍。

三是强化正向激励赋能，唱响“民企联村歌”。充分利用党员微信群、村宣传栏、企业官网等多种载体，多渠道开展民企联村宣传活动。镇党群办每季度编发《贺村民企联村读物》，宣传帮扶事迹，全方位展示工作成果，营造浓厚的“民企联村”工作氛围。如贝林集团董事长郑积勤在“民企联村”工程影响下，回乡投资1.46亿元建设耕读农场度假村项目，耕读村由此蜕变成周边的旅游名村。

（江山市委组织部 张芝华 王苏彬）

开化县桐村镇开发资源库闯出“消薄”新路

近年来，开化县桐村镇借力上级支持、立足资源转化、依托项目开局，全力推动村集体“消薄”。截至目前，全镇9个村集体经济收入从2017年底的235.18万元增加到371.61万元，其中经营性收入从51.15万元增加到66.92万元，年经营性收入5万元以上村从零个猛增为7个，6个集体经济薄弱村全部脱贫摘帽。

一是建强智囊团，汇聚“消薄”领头人。结缘“好亲戚”，桐村镇作为省委组织部干部综合处结对点，省部领导连续十年带队实地调研指导，围绕加强农村基层党建、推动村级集体经济项目落地等课题，指导镇党委通过抓干部、抓要素、抓措施、抓督考促发展。培育“好头雁”，坚持党建引领，注重村党支部书记的全面培养，把村集体经济发展作为村两委主职干部履职实绩的一项重要内容，对各村“消薄”情况进行通报排名，将“消薄”推动工作不力的2名村干部评定为黄色干部，倒逼村干部把精力和思路用到发展村集体经济上来。巧借“好乡贤”，鼓励村级顾问、寓外乡贤带资金、项目回归，为村庄发展、集体增收注入新动力。如吸引乡贤童樟彬返乡创建安鑫农庄，王畈村以土地入股，依托徐家村红十军团战斗遗址打造“红色教育+绿色休闲”特色旅游基地，年吸引游客2万人次。

二是建实资源库，开启“消薄”快车道。全面排查集体山林、土地、房产等资源，整合低效益的山林、土地及闲置公房等村级物业，分门别类提升利用，整理土地980亩处置了一批低小散物业，清除了一批坏账烂账，为村级集体经济清除“淤血”。借助现有办公用房、老校舍、仓库、山林等集体产业借梯登高，大力

发展物业经济，提高物业利用率、回报率。借助“一户多宅”整治，各村共拆除房屋 3.33 万平方米，立项宅基地复垦 88.26 亩，收储调剂 1844 平米进行转租，集体资产得到有效盘活。同时，结合各村实际，精准建立扶持项目库，重点发展自主经营性项目，如严村村将借助财政扶持项目打造翠园山谷休闲驿站，全面开发翠园山谷发展农旅结合项目，带动村级集体经济增收。

三是建优孵化园，拓宽“消薄”新路径。村企联手，借助密胺等优势产业，打造密胺产业园，鼓励各村筹集资金入股产业园项目，项目资金由密胺企业、政府和村集体三方筹措，其中 9 个行政村集资 525.55 万元、占总投资 7.3%，各村年固定投资回报率可达到 7.5%。产业联动，通过发展产业经济带动村集体经济发展，例如桐村村依托密胺加工园运营后形成 1500 人就业带来的集聚效应，在加工园周边建设民工宿舍租赁给入园单位可实现全面消薄增收，带动集镇发展壮大。区域联建，针对行政村发展不均衡问题，探索村级抱团联建模式，例如华山、严村、杜坑村依托毗邻三清山区位优势，以华山 3A 景区村为中心，联合发展民宿经济，目前已发展民宿农家乐 15 家，年接待游客 2 万人次。

（开化县委组织部 江益军 余劼）

送：本部领导，各县（市、区）委常委、组织部长

发：部机关各处室，各县（市、区）委组织部，衢州绿色产业集聚区、西区党工委

中共衢州市委组织部办公室

2018 年 10 月 15 日印发