

衢州组工信息

第 43 期
(总 1007 期)

中共衢州市委组织部

2018 年 9 月 18 日

编者按：9 月 11 日，市委常委、组织部长林晓峰对《开化县党建专班示范岗一线攻坚“势如破竹”创出国有土地房屋征收“超速度”》作出批示：开化在专班攻坚一线打造党建示范岗，值得各地学习借鉴。现将该信息全文刊发，供参阅。

开化县党建专班示范岗一线攻坚“势如破竹” 创出国有土地房屋征收“超速度”

开化县聚焦攻坚一线，突出党建统领，强化资源整合，打造党建专班示范岗，提升攻坚专班组织力、执行力、战斗力，强势

推进攻坚任务。近期，小桥头片区国有土地上房屋征收补偿协议集中签订工作用时 10 天，完成签约 649 户，签约率达 90.1%，创出国有土地房屋征收“超速度”。

一、支部建在一线，党旗飘红铸强专班组织力。组建攻坚专班时同步成立临时党支部，并动态吸纳第三方评测单位、所在镇村、包干单位等党员，建强一线战斗堡垒，把党旗插在项目上，在征收改建前沿阵地吹响冲锋号。一是靠前指挥。发挥专班党支部“参谋部”“作战部”作用，开展“一线摸排、一线问计、一线破题”。攻坚期间，县委主要领导亲自挂帅，靠前调度指挥，责任县领导多次赶赴征收一线协调处理难题，专班党支部领导勇挑重担，既当“指挥员”又当“战斗员”，连续作战，不怕疲劳，带头冲锋。牵头协调解决规划设计、房屋评估、协议签订等实际问题 121 件。二是排兵布阵。从全县各乡镇、部门抽调 70 多名“精兵强将”组成征收工作组，统筹安排，优化配置形成 8 个攻坚小组，一个小组负责一个责任区块，服务一批重点群众，侧重一块征收重点，做到组组有分工，人人有事干。同时，专班党支部强化政治思想引导，常态化开展学习教育，通过工作动员会、专题学习会、形势分析会等形式，凝聚起“历史的人做历史的事”的思想共识；253 名专班党员干部人人签订承诺书，增强克难攻坚使命感。三是协同作战。注重协调包干单位、评测单位等各方力量，组建“工作组+包干单位+评测单位”的攻坚联队，发挥体制和专业优势，无缝对接、各司其职、相互补台，激活“1+1+1>3”

的聚合效应。攻坚期间，全县各乡镇（办事处）、部门主动融入，协同作战，紧盯目标，以“不获全胜绝不收兵”的决心，敢于担当、敢于作为、敢于碰硬，合力打出攻坚“组合拳”，形成铺天盖地的征收攻势。截至9月4日，47家包干单位中已有39家单位完成包干任务。

二、小组钉在一线，奋勇参战落实专班执行力。根据专班分组情况，将专班党支部分编为8个党小组，各党小组带领工作组成员以互融、互比、互补的工作姿态，拉高标杆，自我加压，主动出击。一是融出新变化。面对同一目标、同一难题，各小组同心同向、一体作战，以“心往一处想，劲往一处使”的工作态度，以“不达目的，绝不撤兵”的果敢决心，合力跑出“小桥头速度”。如，8个小组仅用16天就全面完成入户调查工作，赢得“开门红”；全程配合评估公司、测绘公司进村入户，仅用5天就完成全部720户初评结果复核和限期评估告知书送达工作。二是比出精气神。各小组挂图作战、销号管理，落实“每日一比拼，每周一通报，每月一总结，每季一评先”工作机制，倒逼各小组相互多琢磨、谋思路、学方法，营造你追我赶、争先进位的浓厚氛围。如，征收一组仅耗时8天就签约105户，签约率达98%；征收三组在签约任务评比中排名靠后时，小组成员不甘人后，带着真心上门、带着政策上门、带着智慧上门，3天内完成8户签约工作，排名跃居各小组之首。三是补出加速度。征收工作步入集中签约紧要关头，专班党支部结合实际，统一调度工作力量，整编责任

区块临近的小组成员，集中攻坚，合力破难。面对 44 户“老大难”征收户，责任区块临近的小组发挥团队协作精神，用汗水化解“坚冰”，用真心赢得“征心”，在短短一周时间内成功做通 14 户征收户的思想工作。

三、党员冲在一线，攻城拔寨彰显专班战斗力。专班党员充分发挥先锋模范作用，面对征收工作中的“艰难繁散”任务，主动请缨作战，勇作“急先锋”，敢啃“硬骨头”，时刻绑紧“不达目标绝不撤兵”的劲头。一是网格包干拼实绩。推行“1+X”党员干部联网包干制，即一名专班党员干部包干 X 户征收户，用网格签约率和群众满意度检验工作实绩，务求网格大比拼、干部大提效。如，专班党员干部汪新华向征收户不厌其烦地讲形势、讲法律、讲政策，完成 29 户包干任务后，还超额完成 15 户签约工作，因成绩突出于近期被提拔至副科级领导岗位。二是主动担当拼韧劲。专班党员干部不分昼夜，放弃周末和节假日，常驻征收攻坚专班，18 个小时投身城改，主动化解小桥头片区征收“疑难杂症”。如，针对 70 多岁征收户余文琪质疑房屋评估结果，认为补偿标准太低，对征收工作有抵触情绪的情况，征收一组党员干部不急不躁，耐心讲政策，细致算补偿，用心用情换来了老人的信任，顺利完成签约；在其签约后生病住院期间，征收一组党员干部还主动上门看望，收获了老人“你们真的是好人”的点赞。三是严守纪律拼作风。专班党支部严格落实党员带头学习政策、带头配合征收、带头帮做工作、带头规范行为“四带头”要求，

坚持“公开、公平、公正”原则，一把尺子量到底、一个公心干到底，坚决杜绝“暗箱操作”“口袋协议”，畅通征收群众诉求渠道，主动邀请被征收户参与监督，营造公平公正、廉洁高效的征收氛围，实现征收工作在阳光下运行。专班党员干部“想群众之所需，急群众之所急”，主动作为，靠前服务，赢得了征收户的理解与支持。如，该片区独居老人卢成珠在签约当日缺少相关凭证，党员干部留建兴主动载其到距城 20 公里的乡下找取证件，细致入微的服务获得签约户赞扬——“比我亲儿子还要亲”，该户也成为首日签约、提前腾空的“奖励户”。

送：各县（市、区）委书记、组织部长，本部领导

发：各县（市、区）委组织部，本部各处室

中共衢州市委组织部办公室

2018 年 9 月 18 日印发
