衢州组工信息

第 40 期

（总 1004 期）

中共衢州市委组织部　　2018 年 9 月 3 日

编者按：8 月 30 日，市委常委、组织部长林晓峰对《龙游县创新实施“四百行动”助推村企结对消薄》作出批示：村企结对助推消薄是个好办法，龙游的“四百行动”值得各地学习借鉴。现将该信息全文刊发，供参阅。

龙游县创新实施“四百行动”助推村企结对消薄

龙游县共有行政村 262 个，2017 年初集体经济薄弱村为 186 个（总收入 10 万元以下），占 71%；其中省定薄弱村 49 个（总收入 15 万元以下、经营性收入 5 万元以下）。我们深入贯彻落实

省第十四次党代会和省委十四届三次全会精神，把“消薄”工作作为抓基层打基础的头等大事，创新实施百企结村、百团联村、百贤助村、百业兴村“四百行动”，助推村企结对签约74家，达成意向项目105个、落地项目34个、投资16.5亿元。2017年全县村级集体经济总收入约1.2亿元、同比增长95%。2018年全县186个集体经济薄弱村将全部摘帽，实现三年任务两年完成的目标。8月9日，全省“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动现场会在龙游召开。

一、百企结村，变“资本输血”为“项目造血”。借“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动东风，37个行政村与省级、杭州市、绍兴市企业结对，49个行政村与本地企业结对，形成村企联动、互利双赢、长效共建的良好局面，预计三年内结对村的集体经营性收入将突破10万元。**一是制定“一份清单”。**在省定薄弱村全部纳入基础上，结合县域规划、产业布局、资源禀赋、村“两委”战斗力等因素，通过多轮筛选，确定后田铺、石角、席家等86个薄弱村纳入结对推荐名单。如推荐具有黄茶产业基础的罗家乡席家村结对浙商银行，获得了200余万黄茶产业发展项目资金；发挥溪口镇石角村旅游核心景点优势，成功牵手省二轻集团，谋划实施“衢州有礼”教育基地、精品民宿等项目，成为公司主题党日教育和职工疗休养的重要基地，每年扶持资金不少于100万元，预计村集体每年至少增收30万元。**二是建立“一套机制”。**坚持资源整合、力量打通，组建“千企结千村”工作专班，开展消薄攻坚定期分析、常态督导、全程跟踪，召开全县

“百家村企结对助消薄”现场签约大会，持续深化村企结对、产业结盟、县域结亲。利用村企结对契机，开拓农产品销售渠道，如小南海镇鸿陆夏村与浙江钱江弹簧有限公司结对，推动全村3万余斤桃子顺利脱销。发挥结对企业专业优势，发展特色产业。如深化与中南控股集团合作，在横山镇志棠村打造“漫画党建”主题示范点和老街景区、影视基地；拟投资500余万元建高端民宿，村集体以土地入股形式，加快增收致富步伐。**三是打好“一张感情牌”。**坚持“工作+感情”，以真情“留人、留企、留项目”，以态度做事、履约、促成效，不断厚植双方情谊，推动结对关系迈上新台阶。如多次邀请原结对企业回访罗家乡，最终达成投资帮建“两山”理论实践示范基地的合作意向。

二、百团联村，变“单兵作战”为“组团服务”。落实“周二无会日”制度，全县272个“服务团”、1347名乡镇部门领导干部组团联村、服务到村，成为消薄攻坚一线的“店小二”和“智囊团”。**一是回访企业谋签约。**组团联村“服务团”坚持以更高的站位、更实的举措、更强的合力，扎实履职、全力消薄，大力开展薄弱村回访企业活动，在深入交流中达成共识、再签协议、落实项目。如溪口镇大沃口、石佛乡三门源等服务团，为打破项目支撑弱、资源要素少等瓶颈，组团领队县领导带领村“两委”干部回访卧龙集团、万丰奥特公司，达成意向投资并当场签约。**二是献计献策助合作。**“服务团”坚持因地制宜，结合村情企情、双方意愿、帮扶目标等因素，对项目方案设计进行深入研判，为村企结对把脉问诊。如东华街道新建村“服务团”提出由绍兴喜

临门公司授予该村区域内商品总经销权，实现销售利润村企分成的模式，得到双方认可并成功签约；社阳乡凤溪村“服务团”提出由宁波舟山港在该村建立劳务吸收基地开展劳务合作的模式，得到双方认可。**三是倾力服务促落地。**“服务团”充分发挥业务优势，在村企结对中全程指导、代跑代办，加快帮扶项目落地见效。如小南海镇傅家新村“服务团”成员单位是县行政服务中心，在对结对企业万事利集团帮扶的高端农产品种植项目中，积极开展审批业务全程指导、协助办理；东华街道上圩头村“服务团”成员单位是县教育局，在对结对企业龙游新国际饭店帮扶的发展村文化教育项目上，努力沟通、全力代办。同时，坚持全县“一盘棋”，县乡村三级联动、层层兜底，确保项目“村里落不了地的，乡镇层面落地；乡镇里落不了地的，县级层面落地”，如中南控股集团主营业务包括建筑业，提出要为结对村建设高档酒店，但选址难以敲定，经“服务团”多次沟通对接后，企业将项目落户到城东新区。

三、百贤助村，变“思乡情怀”为“富村动能”。实施“百名乡贤联百村”行动，把市场主导和政府引导结合起来，推荐聘请乡贤顾问328人，实施项目279个，实现乡村振兴、乡贤投资互促并进、共赢发展。**一是引导乡贤认领项目。**围绕特色产业发展、美丽乡村建设、集体经济壮大等目标，进行系统梳理并制定乡贤回归项目实施方案，优化项目对接清单，实时掌握乡贤项目需求和投资意向，共达成合作项目90个、总投资2.38亿元。如筹划庙下竹溪谷民宿项目，吸引寓外乡贤黄正宏投资6000余万

元，目前一期项目已竣工营业。**二是创新组团帮扶模式。**创新“1个项目+1个乡贤顾问+1个帮扶团队+1套帮扶体系”模式，通过乡贤统筹谋划、部门组团帮扶、政策倾斜着力，持续加大乡贤项目扶持力度。如农业、林业、财政等部门大力支持青年乡贤胡瀞文回乡创办“龙游飞鸡”品牌，帮助农户销售龙游麻鸡，直接带动1000多农户家门口就业，年增收1000余万元；浙江龙游再生方药材发展有限公司董事长陈德轮投资6.5亿元，在横山镇天池村建设“天池药谷”项目，每年给村民发放土地流转费75万元，为村经济合作社增收7万元。**三是推动村企合作共赢。**围绕“顾问+项目”“顾问+村委会”“顾问+合作社”“顾问+公司”等形式，大力引导乡贤资本还村、资金富村、智力援村，鼓励村集体通过合作、入股、联营等形式盘活资源、推动项目、兴办企业，壮大村级集体经济。如大街乡新槽村以土地入股模式，通过流转土地2000余亩，成功引进神农谷中草药综合体乡贤项目，带动周边村民增收200多万元。

四、百业兴村，变“单打独斗”为“抱团共进”。充分发挥产业消薄、项目消薄的引领作用，推动薄弱村抱团发展，最大限度补齐短板、降低成本、提高效益。**一是政策引领促发展。**制定出台《关于扶持经济薄弱村发展村级集体经济五年行动计划的实施意见》《关于印发龙游县消除集体经济薄弱村“一村一策”实施方案的通知》，全面梳理186个经济薄弱村在交通区位、产业基础、资源要素等方面的优劣势，每年投入500万元以上专项扶持资金，因地制宜推动薄弱村抱团发展，确保未来3年农村集体经济年收入均突破15万元，其中30%村突破50万元、80%村突

破 20 万元。如詹家镇金岭脚、上夫岗、上塘等 7 个临近村联合共建芝溪家园来料加工创业园区，连片发展太阳能光伏发电扶贫项目，每年增收 610 余万元。**二是党建统领促发展。**充分发挥党建精品示范带和示范点在乡村振兴中的辐射作用，推动区域经济薄弱村向党建示范村靠拢组团，实现组织共建、活动共联、资源共享、发展共赢。如小南海镇红船头村党组织战斗力、凝聚力和经营能力强，在创业致富中走在前列，吸引了周边村主动靠拢、共同发展、形成规模，并促使 4 家企业主动来村捆绑结对。**三是项目支撑促发展。**持续深化省级村集体经济发展试点，全力推进集体经济薄弱村物业园、公共屋顶“光伏强村”、农光互补“光伏小康”、村级集体公共屋顶“光伏贷”、土地综合整治等重大项目，经济薄弱村迈步发展的资金保障不断夯实，发展后劲不断增强。其中 20 个省级扶持村级集体经济发展项目试点村共申报项目 34 个，完成项目总进度 75.5%，建成后年增村集体收入 332 万元；总投资 4311 万元的集体经济薄弱村物业园项目一期工程交付使用，年增收 200 余万元；村集体公共屋顶“光伏贷”工程项目成功并网，村集体收益年增 100 万元以上；整理出 710 亩拟交易的建设用地指标，所得资金直接用于消薄攻坚。

送：各县（市、区）委书记、组织部长，本部领导

发：各县（市、区）委组织部，本部各处室

中共衢州市委组织部办公室　　2018 年 9 月 3 日印发