

衢州组工信息

第 38 期
(总 1002 期)

中共衢州市委组织部

2018 年 9 月 3 日

编者按：8 月 29 日，市委常委、组织部长林晓峰对《做足土地文章 壮大集体经济——衢江区向土地要收益壮村的实践》作出批示：衢江区做足土地文章，发展壮大集体经济，推进消薄攻坚的做法值得各地学习借鉴。现将该信息全文刊发，供参阅。

做足土地文章 壮大集体经济 ——衢江区向土地要收益壮村的实践

近年来，衢江区在消除集体经济薄弱村、实施壮村富民工程中积极探索新方式、开拓新渠道，出实招、见实效，特别是注重

挖掘农村土地要素资源，做足土地这篇文章，通过提地力、挖潜力、聚合力、激活力、添实力，不断释放土地价值，强化抱团发展，走出了一条利用土地发展壮大集体经济的路子。

一、提地力，向“水田”改造要收益。通过农村综合改革试验区建设，对村集体和村民闲置低效的土地和荒山、荒滩、荒地、荒水等“四荒”资源进行集中改造，提升地力，将昔日荒山改造成如今的优质“水田”，村集体经济和村民收入快速增加。如廿里镇、后溪镇6个村借助总投资15.41亿元的富里万亩水田垦造项目，将1.1万亩“荒山”改造提升成“良田”，让原来基本没有收益的荒地变成现在亩均收益近千元的“金山”，6个村流转集体土地200余亩，每年可获得20余万元经营性收入，村民人均收入可增加5000余元，昔日的“北大荒”成了“大粮仓”。

二、挖潜力，向“闲地”盘活要收益。通过集中连片流转土地，盘活集体旱地、荒坡、荒地等闲置资源，挖掘荒山荒地潜力，不断放大土地集聚效应，有针对性地开展招商引资，引进农旅项目、光伏发电项目等“金凤凰”，村集体经济通过收取租金方式得以壮大。如为推动安徽中环控股集团投资50亿元建设的新田铺田园康养综合体项目，浮石街道5个村盘活连片土地，共流转土地达1.17万亩。企业给予各村集体一次性补助，并根据各村流转面积每年给予5个村租金，其中姜家坞村和元桥村分别流转集体土地420亩和370亩，在一次性给予青苗补助费基础上，企业每年按1000元/亩支付土地租金，村集体每年可增收40余万元。

如湖南镇蛟垄村将闲置的 426 亩荒地综合开发后，与衢江区禾和新能源公司合作，将盘活后的荒地出租给该公司建设农光互补项目，每年可按照 300 元/亩获得租金，村集体每年增加经营性收入 12.78 万元。

三、聚合力，向土地整治要收益。通过全域土地综合整治、地质灾害搬迁点复垦、“改村提升”等项目，不仅整出了新农村新风貌，更整出了集体经济发展的指标和空间。一方面，土地整理腾退出的建设用地指标除用于本村农民建房外，还可用于村级集体物业用房建设，增加村级集体资产，获得租金收益；另一方面，作为城乡建设用地增减挂钩指标，可以进行土地指标交易换取收益，助推消薄工作。如黄坛口乡通过实施黄坛口村河头湾建设用地复垦项目，新增建设用地 41 亩，安置小区配套建设集体物业用房对外出租；同时，将 20 个村列入第一期“改村提升”建设项目，项目完工后预计新增复垦面积 58.43 亩，可作为消薄土地指标。

四、激活力，向集体经营要收益。针对农村劳动力加速转移、村民大量外出、土地撂荒的实际，注重激发村级组织活力，通过村集体统一流转土地，发展特色农业、高效农业，进行规模集约生产，提高土地利用率和土地经营性收益。如后溪镇泉井边村在衢州泉井蓝生物科技有限公司的带动下成为了种菌大村，但村民想致富，却没有种植场地，村集体积极向区农办争取政策扶持，流转了农户 10 余亩土地，由村集体建设 16 栋标准食用菌种植大

棚，并以每栋 5000 元价格租给农户种植，不仅解决了农户前期投资建菌棚的成本困扰，村集体每年还可获得 8 万元收益。

五、添实力，向抱团发展要收益。将原来分散的涉农扶持资金进行整合，区级统筹办大事，使用到优质物业标的，实现抱团消薄，壮大了村级集体资产，实现了每年稳定收益。如整合移民资金，按照村集体出一部分，移民资金配套一部分原则，全区 59 个村在新农都农贸城购买店面，并由新农都公司负责统一运营，每村每年可新增 4.3 万元收益。如整合“两山一类”等各类资金 7200 多万元，启动衢江经济开发区“红色物业”项目，用于建设高层次人才创业和科技孵化的标准厂房建设，薄弱村按比例入股，预计每年可为 86 村各增加集体经济 5 万元以上。

送：各县（市、区）委书记、组织部长，本部领导

发：各县（市、区）委组织部，本部各处室

中共衢州市委组织部办公室

2018 年 9 月 3 日印发
