

# 衢州组织工作

第 20 期  
(总 985 期)

中共衢州市委组织部

2018 年 5 月 14 日

---

## 龙游县“跑腿书记”扎根大山 23 年 服务百姓 25 万公里

卓彦庆，1964 年 10 月出生，中共党员，龙游县石佛乡大力山村党支部书记，衢州市第六届、第七届党代表。自 1995 年担任村支书以来，一心为民，先后 3 次获得衢州市优秀共产党员称号、2 次龙游县优秀共产党员称号，2015 年被评为浙江省千名好支书。

5 月 9 日晚 8 时许，卓彦庆突发脑溢血，被连夜送至县人民医院抢救，情况十分危急。5 月 14 日下午 3 时 50 分，卓彦庆因病医治无效，与世长辞。病重期间，大力山村民、生前好友和各

界人士纷纷自发赶到医院探望，累计达 2 千余人次。“跑腿书记”专题网页点击率达 33000 余次，广大网友留言祈福 500 余条，其事迹得到社会各界的广泛关心和关注。

**一、他是以服务群众为己任的“娘家人”。**龙游县石佛乡大力山村最高海拔 940 多米，下辖的 20 个自然村散落群山之中，287 户村民散居在崇山峻岭间，是龙游海拔最高的行政村，与乡驻地路程远，且未通公交车，群众出门办事不方便。自 1995 年 30 岁的卓彦庆出任大力山村党支部书记以来，用摩托车为村民代办各类服务，包括办理户口、残疾证、买柴米油盐酱醋、代缴电费、代修手机、代存积蓄，反正只要他能“代”的事情统统都代办。每次从山下返回村里，他的摩托车后座上都会捎上一到两位搭顺风车的村民。先后骑坏了 4 辆摩托车，总行程近 25 万公里，被村民亲切地称为“跑腿书记”。如 2003 年大力山张家山自然村的徐中华在外地医院动手术花了 1.3 万余元，由于无法办理异地报销，徐中华找卓彦庆帮忙。卓彦庆骑着摩托车到县城跑了数个来回，半个月后，7000 多元报销费用打进了徐中华的账户。又如 2007 年冬天，卓家自然村徐凤兰的老伴突发脑溢血，孩子都在外打工，徐凤兰找到卓彦庆帮忙。卓彦庆二话不说，一边让徐凤兰准备住院用品，一边背起人一跌一滑地下山，将其送上救护车。

**二、他是一心一意谋村发展的“老黄牛”。**90 年代的大力山村没有公路，只有一条崎岖的羊肠小道环绕林间，村民出入十

分不便。由于交通闭塞，山里农特产运不出去，生活必需品需要肩挑手扛运回，村集体收入基本为零，年轻人大多外出打工，留守的基本是老人小孩，外面的姑娘都不愿嫁到大力山村。上任伊始，卓彦庆动员村两委把首要工作放在修路上。而面对一无经费，二没设备的困境，卓彦庆向村两委提出：没钱我们自己动手，没设备我们就用钢钎铁锤凿，每个自然村都要通路。在他带领下，大力山村争取政策、现场测量、投工投劳，历时 18 个月硬是在流沙乱石间刨出一条机耕路。如今，这条独特的山间公路以“陡、弯、急”著称，在亚太汽车拉力赛段被誉为“魔鬼赛道”，每年都吸引世界顶级赛车手来此比赛。同时，面对山区村村集体经济薄弱的难题，卓彦庆结合本村资源优势，带头做茶叶、茶油、红花等农产品贩销的经纪人，为村民提供贩销农产品信息，解决大力山农产品销售难的问题。根据该村山地多的实际，因地制宜发展覆盆子和黄茶种植，带动乡亲致富和集体经济增收。2001 年，该村引进青石资源开采公司，为村剩余劳动力提供就业机会。2004 年，开通了移动通信和固定电话。2008 年，争取上级供电部门支持，延伸高压线路 1000 多米。2009 年，争取 4 万元资金对村小学进行修缮。2012 年以来，先后投资 100 余万元新建村卫生室、修建老年活动中心、安装村内路灯、修缮村办公楼。

**三、他是扎根基层治村有方的“领头雁”。**在卓彦庆担任村支书 22 年的时间里，他不仅是村党支部的主心骨，更是村两委的领头雁，秉承“党员干部带好头，村民工作就好开展”的理念，在大力山村形成许多不成文的“治村规定”：如 18 岁至 60 岁的

每位村民，每年必须义务修路 20 天，在外打工不能及时回来的，要花钱雇人代为出工，在他的带领下开通了各自然村的支路，大大改变“行路难”的现状。又如将一万余亩山林划分为 7 个片区，7 名村干部每人负责一个片区，从正月初一至初三，每人各带一把柴刀从早到晚分片包干巡山，形成了一套完整的“巡山防火制”，大大降低山林火灾隐患。在“三民工程”建设及创先争优活动开展以来，卓彦庆日以夜继，花了一个月的时间，亲自与乡村干部、网格管理员深入到 20 个自然村 280 户农户家中掌握基本情况和意见建议，掌握民情，建立了民情档案。在走访过程中发现，针对全村 80% 村民住在海拔 600 米以上，又急需改善居住条件的现状。卓彦庆带领村两委对 20 个自然村进行了摸底，全面掌握了该村农户的住房现状，后召开民情分析会，对缺房户、危房户进行归类，并对危房户按下山脱贫户、修缮户、原拆原建户进一步分类，在不违反政策和发展方向的前提下，研究工作方案，列出 3 年分布实施名单及意见，并与上级政府部门达成共识后，召开民情沟通会，与农户沟通协商，做通不符合政策户的思想，使这件老大难问题得到圆满解决，受到了广大农户的好评。

（中共龙游县委组织部）

送：本部领导

发：部机关各处室，各县（市、区）委组织部，衢州绿色产业集聚区、西区党工委

---

中共衢州市委组织部办公室

2018 年 5 月 14 日印发