

衢州组织工作

第 11 期
(总 976 期)

中共衢州市委组织部

2018 年 4 月 13 日

柯城区实施“专班”工作制 一线锤炼干部

柯城区针对干部“没机遇、发展不了，没平台、发挥不了，没机制、发现不了”等问题，在征地拆迁、信访维稳等急难险重岗位中实施专班工作制，通过一个重点项目、一个专班队伍、一套专项考核，让干部在一线锻炼成长。

一是统筹“一盘棋”，跨条块组建专班。打破部门堡垒，打通系统条块，统筹整合优化全区干部资源，按照“1+X”模式组建各类工作专班，1即一个专班至少1名区领导牵头抓总，X即专班成员由相关部门人员组成。目前，柯城区已组建小城镇环境综合整治、国家森林运动小镇、省低碳小镇等重点专班13个，共涉及部门（单位）47个，抽调干部389人次。

二是搭建“主擂台”，一线战场大比拼。坚持实干导向，把一线战场作为提升干部能力的“主擂台”。在各类专班工作中，实行挂图作战、每日研判，定期更新各专班攻坚进度，表扬先进、鞭策落后，倒逼干部自我加压、比学赶超。如在斗潭治危解危专班工作中，22个部门（单位）一把手、231名干部主动将办公地点前移一线，不分昼夜入户做工作，38天全面完成30幢1087套D级危房解危腾空工作，被市委市政府授予集体三等功。

三是挥好“指挥棒”，激发干事新动能。注重发挥考核“指挥棒”效应，将专班工作实绩与年度考核、评优评先等相挂钩，实行“早完成、多加分、重表彰、先提拔”。推行专班工作制以来，共有34个部门（单位）、108名干部受到表彰，52名实绩突出、群众公认的干部得到提拔重用，9名不胜任、不适宜担任现职的区管干部被“下”，全面激发干部冲锋在前、奋勇争先。目前，高铁新城项目已全面启动，区人社局第一时间抽调19名业务骨干组成社保专班，仅2天时间，完成姜家山乡富周塘村65名老人的失地农民养老保险参保、退休工作，有力助推高铁新城项目。

（中共衢州市柯城区委组织部 王震 王程）

常山县以“专项考核”推动专班干部“加速跑”

常山县紧紧围绕专班工作制要求，通过打破壁垒、差异考评、正向激励等，优化整合干部资源配置，率先建立专班干部“专项

考核”机制，鞭策后进、鼓舞先进，短期内取得了明显成效，专班工作推进开启“加速跑”。

一是“三融”破壁打造专业攻坚战队。坚持“早谋划、早发现、早培育”的理念，长期注重在干部考察考核中收集专业干部信息。打破条线分割和部门壁垒，以干部融合、团队融入、信息融汇等“三融”机制，按专业背景、个人特长、意愿倾向等建立分条块、专业型干部信息库，按需求“量体裁衣式”精准抽调组建专班干部队伍，推动专班团队短期内形成战斗力、发挥作用力。目前，信息库已收录县管领导 377 名，普通干部 753 名。仅用时 1 天，32 支专班队伍迅速组建形成了战斗体系。

二是“分级”考评构建精准管理体系。精准对标专班职责，按不同的岗位分工、任务轻重、进度成效等，把领导干部与一般干部、重点专班与一般性专班等分层级考评，差异化设置细化指标，实现“精准画像”；同时，把阶段性考核结果、分管领导评价、奖惩情况、工作成果、群众来信来访等，按照“一人一档”纪实专班干部履职情况，建立轨迹式管理体系，全面掌握实绩。目前，32 支专班队伍中的 246 名县管领导、193 名一般干部均实现“一人一档”，收录各类干部动态信息 3200 余条。

三是“优先”提拔树正实绩用人导向。树立“凭实绩论英雄”的鲜明导向，对表现突出、实绩明显的专班干部，在学习培训、挂职锻炼、提拔使用等方面予以倾斜，探索出发现使用干部的又一条“路径”。优秀年轻干部优先纳入年轻干部成长班或后备干部库，邀请“名师专家”授课传经；工作实绩突出的后备干部，

予以优先提拔使用，激起了干部使用的“一池活水”。专班组建以来，6名专班干部因工作实绩突出被提拔使用，其中3名干部提拔为部门正职。如“三改一拆、四边三化”专班的吴某，通过专班充分发挥国土规划、土地监察的专业特长，平时在局里不善于表达的他，很快就得到专班牵头领导的肯定，经推荐考察，被提拔为业务部门副职。

四是“综合”施策放大专项考核效应。出台基层治理、政务服务等重点领域“容错纠错”机制，鼓励专班干部创新探索、担当有为，打消后顾之忧；引入“实名推荐”机制，赋予各专班牵头县领导、推进办主任实名推荐权，“实干者实惠、吃苦者吃香”的导向进一步明确；深化“末位管理”，工作存在评价差、推诿不担当等表现的干部直接纳入末位管理，并动态调整出专班。通过宽严相济、动态调整的综合性机制，撬动干部干事创业的责任感紧迫感，一大批重难点问题得到有效破解。如“交通安全治理”专班，通过干部坚持一线走访、联合检查、约谈处置等措施，督促重点问题整改。仅3月份就查处超员、超载、酒驾等各类交通违法行为23675起，实现全月道路交通事故“零死亡”。

（中共常山县委组织部 廖颖 徐玉龙）

送：本部领导

发：

中共衢州市委组织部办公室

2018年4月13日印发
